UCL د. خالد الحضرمي
محامون & مستشارون قانونيون

ИССЛЕДОВАНИЕ | НОЯБРЬ | 2026



Разрешение споров в ОАЭ: что волнует рынок

Исследование UCL | Dr. Khaled по данным регистрации на конференцию «From Urgent Relief to Cross-Border Enforcement: Practical Dispute Resolution in the UAE» и открытой статистике институтов ОАЭ

DIAC DIFC ADGM

ucl.ae

Об исследовании

Исследование UCL по данным регистрации на конференцию «From Urgent Relief to Cross-Border Enforcement: Practical Dispute Resolution in the UAE» и открытой статистике арбитражных и судебных институтов ОАЭ.

Содержание

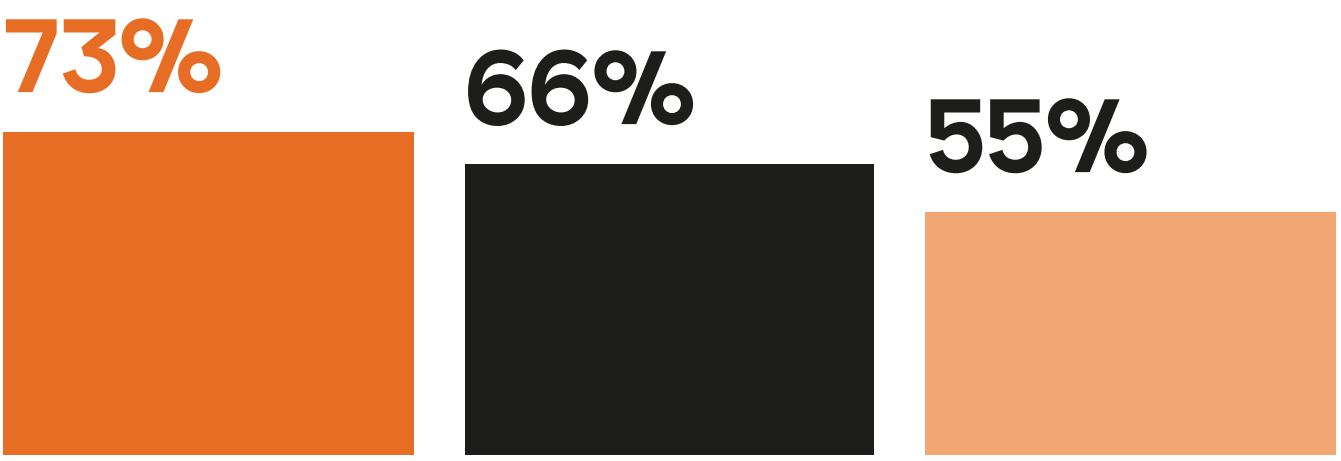
01	Ключевые выводы	3
02	Методология	4
03	Рынок в цифрах	5
04	Карта интересов	6
05	Юристы и бизнес: разные приоритеты	8
06	Что спрашивают участники	10
07	Правовой контекст	11
08	Признание решений и банкротство Россия–ОАЭ	12
09	Банкротство в судах ОАЭ: что важно кредитору	14
10	Итоги и следующий шаг	15
11	Источники	16

Обращаем внимание, что анализ основан на ответах участников регистрации на конференцию и данных из открытых источников. Законодательство и судебная практика могут быстро меняться. Настоящее исследование носит исключительно информационный характер, и его авторы не несут ответственности за последствия решений, принятых на его основе.

Данные опроса актуальны на 11 ноября 2026 года.

Ключевые выводы

Рынок в первую очередь волнует скорость защиты: 73% участников выбрали тему срочного арбитража и обеспечительных мер, 66% — выбор между onshore и offshore судами.



выбрали срочный арбитраж и обеспечительные меры

выбрали тему onshore и offshore судов

отметили обе темы сразу

- **Срочные меры и выбор форума идут в связке.** 55% ответивших отметили обе темы сразу: вопрос звучит как «куда идти за срочной защитой».
- **Юристы и бизнес смотрят на споры по-разному.** Арбитражные юристы ставят на первое место срочные меры (85%), бизнес и инвесторы — банкротство Россия–ОАЭ (62%), а срочные меры у них на последнем месте (38%).
- **Инхаус думает об исполнении.** Срочные меры (73%) и признание решений (67%) важнее процедурных тем.
- **Медиация пока остается нишевой.** Ее выбрали 42% участников, а среди судебных юристов 26%. При этом ОАЭ заложили основу для роста медиации: сформировали новую правовую базу и 8 октября 2026 года присоединились к Сингапурской конвенции.
- **Статистика институтов подтверждает спрос.** Суды DIFC в первой половине 2026 года получили 810 дел на 10,02 млрд дирхамов, число заявлений об исполнении удвоилось.

Методология

Исследование объединяет два источника: анкеты регистрации на конференцию UCL и открытую статистику арбитражных и судебных институтов ОАЭ.

241

заявка с 8 октября по 11 ноября 2026 года

218

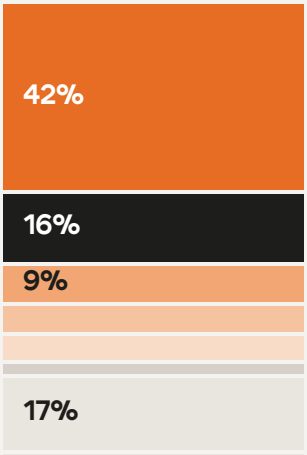
уникальных участников из более чем 170 организаций

173

ответили на вопрос о темах

- **Опрос.** 241 заявка с 8 октября по 11 ноября 2026 года, 218 уникальных участников из более чем 170 организаций. На вопрос о темах ответили 173 человека; можно было выбрать несколько вариантов из пяти.
- **География.** Около половины указавших телефон — номера ОАЭ, около пятой части — Индии; далее Россия, Великобритания, Катар, Египет.
- **Кабинетная часть.** Опубликованные данные DIAC, судов DIFC и ADGM за 2025 год и первую половину 2026 года.

Кто отвечал



218

участников

Арбитраж	42%
Судебные споры	16%
Инхаус-юристы	9%
Медиация и ADR	7%
Бизнес и инвесторы	6%
Банкротство	3%
Другое	17%

Более четверти участников — партнеры и управляющие партнеры.

Ограничения

Это интерес самоотобранной аудитории к пяти темам программы, а не репрезентативный опрос рынка. Сегменты кроме арбитража малы (6–27 человек), по ним корректно говорить только о тенденциях.

Рынок в цифрах

Все три ключевых института ОАЭ показывают рост нагрузки, а самые быстрорастущие категории — исполнение и дела, связанные с арбитражем.

312

дел зарегистрировал DIAC в 2025 году (+6%)

1 509

дел в судах DIFC за 2025 год (+43%)

810

дел в судах DIFC за первое полугодие 2026 года (+25%)

900+

дел в судах ADGM с начала 2026 года

Период	Показатель	Значение
DIAC		
2025	Зарегистрировано дел	**312 (+6% к 2024)**
2025	Совокупная сумма споров	**3,8 млрд долл. США (примерно на 1,2 млрд больше, чем в 2024)**
2025	Страны сторон	**60 (в 2024 году 53)**
2025	Дела по арбитражным соглашениям DIAC	**74% (в 2024 году 65%)**
Суды DIFC		
2025	Всего дел	**1 509 (+43%)**
2025	Общая сумма требований	**18,6 млрд дирхамов**
2025	Арбитражное подразделение	**53 дела на 4,95 млрд дирхамов**
2025	Заявления об исполнении	**341 на 10,9 млрд дирхамов**
1 полугодие 2026	Всего дел	**810 (+25%)**
1 полугодие 2026	Общая сумма требований	**10,02 млрд дирхамов (+48%)**
1 полугодие 2026	Арбитражное подразделение	**37 дел (+61%) на 3,17 млрд дирхамов**
1 полугодие 2026	Заявления об исполнении	**220 (годом ранее 106)**
1 полугодие 2026	Дела по выбору сторон (opt-in)	**243 из 810; в суде первой инстанции 42%**
Суды ADGM		
2026, на 21 октября	Дел с начала года	**более 900; прогноз на год около 1 200**
с 2019 года	Программа судебной медиации (Court-Annexed Mediation Scheme)	**около 80% споров ежегодно завершаются соглашением**

Что это значит для выводов опроса

- **Исполнение — главный драйвер.** Число заявлений об исполнении в судах DIFC за полугодие выросло вдвое. Это совпадает с интересом аудитории к срочным мерам и признанию решений.
- **Выбор форума — осознанное решение.** Почти каждое третье дело в судах DIFC стороны передали туда по собственному выбору. Это объясняет, почему тему onshore и offshore отметили 66% участников.
- **Арбитраж тянет за собой суды.** Число дел арбитражного подразделения судов DIFC выросло на 61% за полугодие.

Данные ADGM приведены по заявлению регистратора судов на ADGM Global Media Forum в изложении Khaleej Times; официального годового отчета за 2026 год еще нет. Показатель медиации приведен по данным сайта судов ADGM. Статистика DIAC по срочным арбитрам в открытом обзоре не раскрыта.

Карта интересов

Срочные меры — тема номер один: ее выбрали 127 из 173 ответивших.

Какие темы конференции вам наиболее интересны?

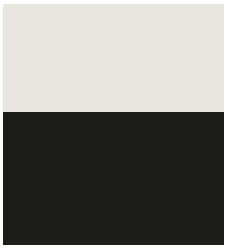


Можно было выбрать до пяти вариантов; доля от 173 ответивших.



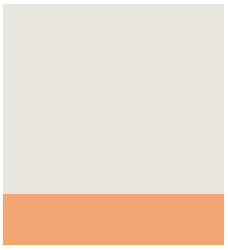
2,8

темы в среднем отметил один участник



55%

выбрали пару срочные меры и onshore/offshore



21%

выбрали пару банкротство и медиация

- **Широта интереса.** В среднем участник отметил 2,8 темы. Одну тему выбрали 24%, все пять — 17%.
- **Самая частая пара.** Срочные меры и onshore/offshore — 55% ответивших. На втором месте срочные меры и признание решений — 47%.
- **Самая редкая пара.** Банкротство и медиация — 21%: это интересы разных аудиторий.



> Запрос на срочную защиту сегодня звучит почти в каждом крупном споре. Сторонам важно еще на стадии договора понимать, какой форум (onshore-суды, DIFC, ADGM или арбитраж) даст работающие обеспечительные меры и исполнимое решение. Выбор форума перестал быть технической оговоркой и стал частью стратегии защиты активов.

Доктор Халед Али Альхадрами
Сооснователь UCL | Dr. Khaled, международный арбитр

Юристы и бизнес: разные приоритеты

Консультанты думают о процедуре, бизнес — о том, как вернуть деньги и договориться: у бизнеса и инвесторов рейтинг тем почти обратный рейтингу арбитражных юристов.

Доля сегмента, выбравшая тему, %

Сегмент	Ответили, чел.	Срочные меры	Onshore / offshore	Признание решений	Банкротство Россия–ОАЭ	Медиация
Арбитраж	73	85	68	59	53	40
Судебные споры	27	67	63	59	48	26
Другое	23	78	83	39	48	35
Медиация и ADR	16	56	56	38	19	88
Инхаус-юристы	15	73	60	67	27	40
Бизнес и инвесторы	13	38	38	46	62	46
Банкротство	6	67	83	67	100	50

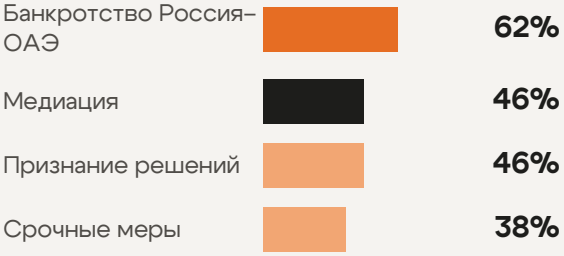
Сегменты менее 30 человек показывают направление, а не точную величину.

Арбитраж



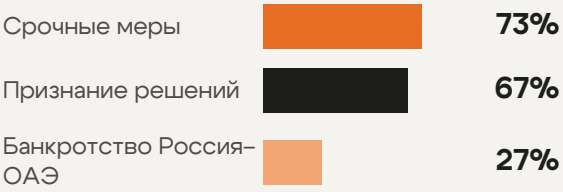
Срочные меры — 85%, медиация — 40%. Это самый процедурно ориентированный сегмент.

Бизнес и инвесторы



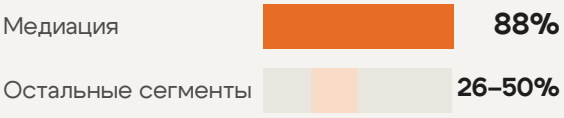
Банкротство Россия–ОАЭ впереди (62%), медиация и признание решений делят второе место (по 46%), срочные меры — всего 38%. Бизнесу важен результат: взыскание с контрагента и возможность договориться.

Инхаус-юристы



Срочные меры (73%) и признание решений (67%); банкротство интересует только 27%.

Медиация и ADR



88% выбрали медиацию, но за пределами этого сегмента тема собирает 26–50%.



“

Бизнес оценивает спор по результату: удалось ли вернуть деньги и сохранить отношения с контрагентом. Поэтому предпринимателей в нашем опросе больше интересуют банкротство и медиация, чем процедурные инструменты. Задача консультанта — переводить юридические возможности на язык сроков, издержек и вероятности взыскания.

Сергей Левичев
CEO, партнер, руководитель практики арбитража и разрешения споров UCL | Dr. Khaled

Что спрашивают участники

Открытые вопросы участников касаются стыков между юрисдикциями и процедурами, а не отдельных институтов. Содержательных вопросов семь; ниже они приведены в пересказе.

01 **Параллельные процедуры.** Как суды ОАЭ балансируют цели реструктуризации и права кредиторов на исполнение, когда банкротство идет в одной юрисдикции, а исполнение или медиация — в другой, особенно в связке Россия–ОАЭ.

02 **Публичный порядок.** Как защитить арбитражное решение от отказа в признании, когда требования AML, банковские ограничения и правила о данных мешают исполнению.

03 **Offshore-меры в onshore-судах.** Как обеспечить, чтобы срочные меры offshore-трибуналов не блокировались на стадии исполнения в местных судах.

04 **Стратегические ошибки.** Какую ошибку стороны чаще всего совершают в начале многоюрисдикционного спора.

05 **Медиация.** Что нужно бизнесу региона (услуги, реформы), чтобы считать медиацию рабочим инструментом для сложных споров.

06 **Исполнение в GCC.** Как эффективнее исполнять мировые соглашения и арбитражные решения в странах Персидского залива.

07 **Практика.** Насколько востребовано финансирование споров и как решать вопросы многоязычных доказательств и заверенных переводов в срочных делах.

Правовой контекст

Две из пяти тем программы связаны с изменениями 2026 года, и по обеим практика еще не сложилась.

8 октября 2026
ОАЭ присоединились к Сингапурской конвенции

8 апреля 2027
Конвенция вступает в силу для ОАЭ

2 оговорки ОАЭ

1. Конвенция не применяется к соглашениям с участием государства
2. Конвенция действует только при прямом согласии сторон



> Присоединение ОАЭ к Сингапурской конвенции отвечает на главный вопрос бизнеса к медиации: будут ли договоренности исполнены за рубежом. Но конвенция применяется только при прямом согласии сторон, поэтому соответствующую оговорку стоит готовить уже сейчас. По данным нашего опроса, медиацией пока интересуются прежде всего сами медиаторы; следующий шаг — сделать ее привычным инструментом для инхаус-юристов и собственников бизнеса.

Марина Трушина
Международный медиатор, руководитель практики медиации UCL | Dr. Khaled

Признание решений и трансграничное банкротство Россия–ОАЭ

Международного договора о признании решений между Россией и ОАЭ нет, но суды обеих стран признают денежные решения друг друга на основе взаимности.

54%



участников выбрали тему взаимного признания решений

62%



представителей бизнеса выбрали банкротство Россия–ОАЭ

Раздел подготовлен по материалам презентации Станислава Петрова (ноябрь 2026 года).

Суд	Дело	Дата	Результат
Суд первой инстанции и Апелляционный суд Дубая	№ 31/2023/3772	17.10.2023 20.12.2023	Признано решение Конаковского городского суда Тверской области
Кассационный суд Дубая	№ 1060/2024 и № 1084/2024	25.12.2024	Отказ: арбитражный управляющий не доказал взаимность, российский акт сочтен промежуточным
Кассационный суд Дубая	№ 282/2025	май 2025	Оставлено в силе признание решения Мещанского районного суда Москвы на сумму около 9,5 млн долл. США
Арбитражный суд Северо-Кавказского округа	№ А53-35288/2024	04.09.2025	Признаны решения судов Дубая; отсутствие договора не сочтено основанием для отказа
Суд первой инстанции DIFC	CFI 121/2025	19.12.2025	До вынесения российского решения выдан всемирный приказ о заморозке активов с обязанностью их раскрыть

- **Денежные решения признаются, банкротства — пока нет.** В onshore-судах ОАЭ есть положительные примеры признания российских денежных решений. Подтвержденного примера признания российского банкротства там нет.
- **Взаимность нужно доказывать.** Отказы 2024 года связаны с тем, что заявитель не подтвердил взаимность и не представил российское право в нужном объеме.
- **Три правовых режима.** В onshore-судах Типовой закон ЮНСИТРАЛ не применяется. DIFC и ADGM применяют режим на его основе: иностранный управляющий просит признать процедуру и свой статус, доказывать взаимность не требуется.
- **Признание — только первый шаг.** Управление активом, его продажу и получение документов нужно просить отдельно. Перевод выручки в Россию банк может заблокировать, если в реестре есть подсанкционный кредитор.
- **Встречное направление.** В России в 2024 году по заявлениям о признании иностранных решений 57 из 82 дел завершились положительно: 71% по решениям государственных судов и 63% по арбитражным. При этом стоит учитывать особенности признания решений из недружественных стран: с января по август 2025 года из трех решений недружественных государственных судов не признали ни одного, а из трех арбитражных решений признали только одно, то есть решения из этих юрисдикций признать значительно сложнее (исследование КИАП).



Работу с активами в ОАЭ нужно начинать еще на этапе подготовки российского спора: определить, кто будет взыскателем, какой судебный акт понадобится за рубежом и как сохранить активы до исполнения. Отсутствие договора между Россией и ОАЭ само по себе не препятствие, но взаимность придется доказывать. Результат стоит оценивать не по факту признания, а по реальной возможности получить деньги.

Станислав Петров
Партнер, руководитель практики разрешения споров и банкротства UCL | Dr. Khaled

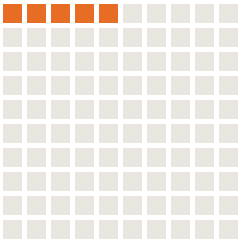
Банкротство в судах ОАЭ: что важно кредитору

Банкротство в ОАЭ стало рабочим инструментом взыскания, и судебная практика 2025–2026 годов расширяет его действие.



2 млрд

долл. США долга группы, в деле которой суд подтвердил юрисдикцию над DMCC



5%

от требования составляет судебное обеспечение при банкротстве



6

месяцев до прекращения платежей: период оспаривания сделок

Раздел подготовлен по материалам презентации CEO и партнера UCL Сергея Левичева о применении Федерального декрета-закона № 51/2023.

- **Свободные зоны не защищают от банкротства.** Апелляционный суд Дубая 31 марта 2026 года подтвердил исключительную юрисдикцию onshore-судов над компанией DMCC в деле группы с долгом свыше 2 млрд долл. США. Исключение составляют компании DIFC и ADGM.
- **Исполнение или банкротство.** Исполнительное производство выгоднее, когда активы должника найдены: взыскатель получает все взысканное и не вносит судебное обеспечение в 5% от требования. Банкротство нужно, когда активы скрыты или смешаны с аффилированными лицами: оно раскрывает банковские данные и позволяет оспорить сделки за шесть месяцев до прекращения платежей.
- **Мораторий.** После открытия банкротства индивидуальные иски и платежные приказы невозможны: требование заявляется управляющему (статья 156, дело ADCC 542/2026).
- **Возврат активов.** Оспаривание недобросовестных передач имущества отнесено к исключительной компетенции суда по банкротству (статья 151, дело DCC 136/2026).
- **Ответственность директоров.** Личная ответственность охватывает и фактических руководителей, но требует доказанной вины. В деле DCC 1596/2025 Кассационный суд освободил независимых директоров после взыскания 448 млн дирхамов нижестоящими судами.

Итоги и следующий шаг

Этот обзор — первый этап исследования UCL: к концу 2026 года мы выпустим полное исследование рынка разрешения споров в ОАЭ в составе годового отчета.

Что показал первый этап

- **Рынок думает об исполнении.** Срочные меры, выбор форума и признание решений интересуют больше половины участников.
- **У юристов и бизнеса разные вопросы.** Это расхождение нужно проверить на большей выборке.
- **Практика формируется сейчас.** Медиация в новом правовом режиме, признание решений Россия–ОАЭ и банкротство в ОАЭ меняются от дела к делу.

Что войдет в годовое исследование

- **Опрос участников рынка.** Мы спросим респондентов этого обзора и более широкий круг юристов, инхаус-команд и собственников бизнеса о том, с какими спорами они сталкиваются, как выбирают форум и что мешает исполнению.
- **Мнения партнеров и экспертов.** Партнеры UCL и приглашенные практики прокомментируют результаты и судебную практику года.
- **Статистика за полный год.** Данные DIAC, судов DIFC и ADGM за 2026 год и их сравнение с предыдущими периодами.

Юристы ставят срочные меры на первое место, бизнес — на последнее. А что важнее вам?

Ответьте на 5 вопросов и получите годовое исследование UCL раньше публикации. Ваши ответы войдут в исследование, а мы покажем, как они соотносятся с ответами рынка.

Пройти опрос

Источники

- DIAC, 2025 Numbers that matter
- DIFC Courts, 2025 service statistics, 11 февраля 2026 года
- DIFC Courts, H1 2026 caseload
- Khaleej Times, ADGM Courts caseload, 21 октября 2026 года
- ADGM Courts, Court-Annexed Mediation Scheme
- Pinsent Masons, UAE joins the Singapore Convention
- Clyde & Co, UAE joins the Singapore Convention, 24 сентября 2026 года
- Данные опроса: регистрационные анкеты UCL, выгрузка от 11 ноября 2026 года
- Презентации UCL: Станислав Петров, «Cross-Border Insolvency in Russia and the UAE» (ноябрь 2026 года); Сергей Левичев, «Bankruptcy in UAE Courts: Federal Decree-Law No. 51/2023 in practice»

О UCL | Dr. Khaled

UCL | Dr. Khaled — международная юридическая фирма с головным офисом в Дубае и офисами в Абу-Даби, Лондоне, Гонконге и на Маврикии. Более 50 юристов фирмы оказывают комплексную правовую поддержку бизнесу, частным клиентам и семейному капиталу, включая разрешение споров в государственных судах ОАЭ, судах DIFC и ADGM, корпоративные услуги, регуляторное консультирование и трансграничные сделки.

50+ юристов

5 офисов

3 судебные системы ОАЭ



Доктор Халед Али Альхадрами
Сооснователь



Александр Кукуев
Сооснователь

Головной офис, Дубай
Office 1508B, 15th Floor, Tower B, Business Central Towers, Sheikh Zayed Road, Al Sufouh 2, Dubai, UAE

ucl.ae

Абу-Даби Гонконг **Дубай** Лондон Маврикий